

Tampella

TAMPERE.
FINLAND

Tammenlehvän kannustinmallin pilotointi



TAMPEREEN KAUPUNKI

Tammenlehvän kannustinmallin pilotoinnilla tavoitellaan hoitoketjun vaikuttavuutta

Päätösesitys:

Päätetään pilotoida kannustinmallia, jossa kaupungin laskennallinen säästöpotentiali on 950 000 € kuuden kuukauden pilottijakson aikana. Tammenlevällä on pilottijakson aikana mahdollisuus saada maksimissaan 390 000 € kannustin oman toimintansa tehostamisen kautta.

Pilottijaksoksi esitetään 1.11.2021 – 30.4.2022. Seuranta ja arviointi sekä mahdollisten kannustimien maksaminen tapahtuvat 2 kk välein esityksen mukaisesti. Tammenlehvä on sitoutunut osoittamaan osan mahdollisesta kannustinrahasta henkilöstön palkitsemiseen.

Tammenlehvän kannustinmalli

Perustelut

Jonot erikoissairaanhoidosta jatkokuntoutukseen ovat kasvaneet kesästä 2021 alkaen merkittävästi. Jonojen kasvu ruuhkauttaa erikoissairaanhoidon, ohjaa asiakkaita epätarkoituksenmukaisille hoitopaikoille ja lisää erikoissairaanhoidon laskutusta. Erikoissairaanhoidon keskimääräinen hoitovuorokausihinta on lähes puolet korkeampi kuin kuntoutusosastojen keskimääräinen hoitovuorokausihinta.

Tammenlehvän kanssa pilotoidaan kannustinmallia hoitajaksojen pituuden lyhentämiseksi. Hoitajaksojen pituuden lyhentämisellä tavoitellaan sitä, että olemassa olevilla kuntoutuspaikoilla pystytään kuntouttamaan aikaisempaa useampia potilaita, nopeuttamaan kuntoutusosastojen potilaskiertoa ja jatkohoitosiirtoja erikoissairaanhoidosta sekä vähentämään näin erikoissairaanhoidossa epätarkoituksenmukaisella hoitopaikalla tapahtuvaa jonotusta.

Tammenlehvän kannustinmalli

Perustelut

Kannustinmallissa tavoitteiden saavuttamisesta saatava euromääräinen hyöty jaetaan kaupungin ja palveluntuottajan kesken etukäteen sovituilla periaatteilla. Palveluntuottajalle maksettava kannustinpalkkio on 0 – 390 000 euroa pilottijakson aikana riippuen asetettujen tavoitetasojen toteutumisesta.

Kaupungin saama laskennallinen euromääräinen kokonaishyöty on 0 - 950 000 euroa pilottijakson aikana. Kaupungin laskennallinen hyöty perustuu erikoissairaanhoidon vuodeosastokäytön vähentymiseen ja sitä kautta tapahtuvaan laskutuksen pienentymiseen. Kaupungin laskennallinen säästöpotentiali = erikoissairaanhoidon vähentyvä laskutus – Tammenlehvän laskutus – Tammenlehvälle mahdollisesti maksettava kannustin.

Tavoitteiden toteutuminen lisää hoitoketjun vaikuttavuutta kun kuntoutuksen hoitajakso lyhenee, sairaalapalveluiden jonoutumista saadaan purettua ja asiakasvirtaus palveluissa paranee, jolloin palvelu on tarjolla useammalle kuntalaiselle.

Palvelumalli kannustaa palveluntuottajaa tuottamaan vaikuttavia kuntoutushoitajaksoja ja toimii palvelukokonaisuutta ohjaavana keinona.

Tammenlehvän kannustinmalli

Perustelut

- Lähtötilanteessa (9-10/2021) Tammenlehvän hoitajakson keskimääräinen pituus on 31,5 vuorokautta

Kannustinmallin eurovaikutukset pilottijakson (1.11.2021 - 30.4.2022) aikana						
TALE:n hoitajakson pituus	Laskennallinen TALE:n hoitopäivälisäys (vrk.)	Laskennallinen TALE:n hoitajakso- lisäys (jaksojen lkm.)	TRE:en PSHP-laskituksen pienentyminen (€)	TALE:lle maksetta hoitovuoro- kausikorvaus	TALE:lle maksettava kannustinpal- kkio (€, max.)	TRE:en nettosää- stö (€)
< 30,0 vrk.	750	25	375 000	201 000	21 000	153 000
< 28,0 vrk.	1 750	63	875 000	469 000	75 000	331 000
< 26,0 vrk.	2 750	106	1 375 000	737 000	150 000	488 000
< 24,0 vrk.	3 750	156	1 875 000	1 005 000	210 000	660 000
< 22,0 vrk.	4 750	216	2 375 000	1 273 000	330 000	772 000
< 20,0 vrk.	5 750	288	2 875 000	1 541 000	390 000	944 000

Tavoitetasot ja laskentaperusteet

Kannustinmallin laskennan pohjatiedot:					
90 kuntoutuspaikan tuottamat hoitovuorokaudet vuodessa (kpl)				30 000	
Tammenlehvän hoitojaksot vuodessa (kpl)				1 000	
Tammenlehvän hoitojaksot 2 kuukaudessa (kpl)				167	
Yhden kuntoutusvuorokauden keskimääräinen hinta (€)				269	
Päättyneen hoitojakson keskimääräinen pituus 9-10/2021 (pv.)				31,5	
Tarkastelujaksot				11-12/2021, 1-2/2022, 3-4/2022, 5-6/2022, 7-8/2022, 9-10/2022	
Palkkion määräytyminen (2 kk tarkastelujakso):					
Hoitojakson toteutunut pituus	Laskennallinen TALE:n hoitopäivävähennys per 2 kk jakso	Laskennallinen säästö TALE:n hoitopäivävähennyksestä per 2 kuukauden jakso	TALE:n osuus laskennallisesta hyödystä (%)	Kannustin-palkkio 2 kk jaksolta (€)	Kannustin-palkkio 2 kk jaksolta pyöristettynä
< 30,0 vrk.	250	67 250	10 %	6 725	7 000
< 28,0 vrk.	583	156 917	15 %	23 538	25 000
< 26,0 vrk.	917	246 583	20 %	49 317	50 000
< 24,0 vrk.	1 250	336 250	20 %	67 250	70 000
< 22,0 vrk.	1 583	425 917	25 %	106 479	110 000
< 20,0 vrk.	1 917	515 583	25 %	128 896	130 000

Tammenlehvän kannustinmalli

Sopimuksen seuranta

Sopimus 6 kk ja mahdollinen optio 6 kk

Tarkastelujakso 2 kk, ensimmäinen tarkastelujakso 11-12/2021

Vaikuttavuuden arviointi 05/2021 ja päätös option käyttöönotosta

Tarkoitus ei ole johtaa sopimuksen kanssa ristiriidassa olevaan osaoptimointiin kuten potilasvalintaan

Toteumaluvut saadaan kaupungin tietovarastosta (SAP BW)

Mikäli päätetään ottaa käyttöön, lisätään kannustinmallia koskeva liite hankintasopimukseen (voimassa 31.10.2022 asti)